

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ BUCUREȘTI
Facultatea de Ingineria și Gestiunea Producțiilor Animale



FIȘA DISCIPLINEI

Management

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	Ingineria și gestiunea producțiilor animale
1.3 Departamentul	Tehnologii de producție și procesare
1.4 Domeniul de studii	Zootehnie
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Zootehnie / Inginer

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Ion CĂLIN						
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	Șef lucr. dr. Dănuț Nicolae ENEA						
2.4 Anul de studiu	IV	2.5 Semestrul	7	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	DS

3. Timpul total estimat

3.1 Număr total de ore pe săptămână	4	3.1.1 Curs	2	3.1.2 Seminar/laborator/proiect	2
3.2 Număr total de ore conform planului de învățământ	56	3.2.1 Curs	28	3.2.2 Seminar/laborator/proiect	28
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					18
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					18
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					10
Examinări					7
Alte activități (vizite în teren)					6
3.3 Total ore studiu individual	69				
3.4 Total ore pe semestru	125				
3.5 Numărul de credite	5				

4. Precondiții

4.1 de curriculum	Îndeplinirea numărului de credite necesare promovării
4.2 de competențe	Capacitatea de a aplica cunoștințele dobândite la disciplina Management

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sala de curs cu dotări adecvate, prezentări Power Point, manuale și cărți de specialitate, materiale digitale (laptop, videoproiector).
5.2 de desfășurare a laboratorului	Sala de laborator cu dotări adecvate, laptop, videoproiector

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	• Stăpânește tehnici, metode, atitudini prin care se asigură rezolvarea problemelor sub raport profesional, organizatoric, de conducere, de luare a deciziilor și de control, cu concretizarea acestora în creșterea eficienței economice”. • Utilizează cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, procese, proiecte asociate procesului de gestionare și conducere a fermelor de exploatare a animalelor; • Aplică unor principii și metode de bază pentru rezolvarea de probleme/situații bine definite, tipice conducerii unor exploatații zootehnice; • Utilizează adecvată de criterii și metode standard de evaluare, pentru a aprecia calitatea, meritele, și limitele unor procese, programe, proiecte, concepte, metode și teorii;
Competențe transversale	• Execută sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată; • Dă dovadă de deprindere pentru atribuții și activitățile specifice muncii în echipă și distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate. Familiarizarea și deprinderea cu atribuțiile și cu activitățile specifice muncii în echipă, inclusiv cu cele legate de distribuirea și delegarea de competențe către subordonați. • Conștientizează nevoia de formare profesională continuă; identificarea și utilizarea eficientă a resurselor și tehnicilor eficiente de învățare pentru dezvoltarea personală și profesională;

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	• Studentul/absolventul recunoaște conceptele fundamentale de management, evoluția teoriilor manageriale și particularitățile managementului în zootehnie • Studentul/absolventul specifică funcțiile managementului (planificare, organizare, conducere, control) și procesul decizional aplicat • Studentul/absolventul sumarizează structura organizatorică, cultura organizațională, dimensiunea și specializarea unităților agricole • Studentul/absolventul descrie gestiunea economică a unităților agricole: resurse, factori de producție, cheltuieli și costuri unitare de producție
Aptitudini	• Studentul/absolventul planifică conceptele de management pentru analiza și optimizarea activităților din unitățile agricole • Studentul/absolventul selectează metode moderne de fundamentare a deciziilor manageriale și instrumente de gestiune economică • Studentul/absolventul proiectează structuri organizatorice și să definească posturi de conducere în cadrul fermelor și întreprinderilor agricole • Studentul/absolventul îmbunătățește eficiența unităților agricole prin analiza resurselor, a costurilor și a indicatorilor economici

Responsabilitate și autonomie	• Studentul/absolventul utilizează capacitatea de a asuma responsabilitatea pentru decizii manageriale în condiții de risc și incertitudine • Studentul/absolventul planifică proiectarea, implementarea și evaluarea unor soluții manageriale adaptate contextului național și european • Studentul/absolventul operează atât independent, cât și în echipă, pentru rezolvarea problemelor de management
-------------------------------	---

8. Obiectivele disciplinei

8.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina "Management" își propune să prezinte studenților procesele și relațiile de natură social-economică, tehnico-materială și de conducere, care se manifestă în unitățile agricole, de procesare a producăiilor animaliere și de exploatare a animalelor, în corelație cu principiile și funcțiile economice ale acestora.
8.2 Obiectivele specifice	Înșușirea cunoștințelor și noțiunilor de specialitate privind particularitățile exploataărilor agricole, fermelor de creștere a animalelor, unităăilor de procesare a produselor animaliere și luarea unor decizii oportune și eficiente în conducerea și gestionarea acestora în coondiăii de eficiență economică.

9. Conținuturi

9.1 Curs	Metode de predare	Observații
Cursul 1. – Managementul – știință, artă profesie; 1.1. Semnificația conceptului de management; 1.2. Evoluția teoriei și practicii managementului; 1.3. Evoluția managementului în România;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația.	2
Cursul 2. – Profesionalizarea funcției de manager; 2.1. Profesionalizarea funcției de manager; 2.2. Particularitățile agriculturii și ale economiei de piață - tipologia piețelor; 2.3. Politica Agricolă în Uniunea Europeană;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația.	2
Cursul 3. – Formele de proprietate și de exploatare în agricultură; 3.1. Formele de proprietate și de exploatare în agricultură; 3.2. Arendarea terenurilor; 3.3. Mediul extern al unităăilor agricole;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 4. – Riscul și incertitudinea în agricultură – Tipologia piețelor; 4.1. Riscul și incertitudinea în agricultură; 4.2. Managementul riscului; 4.3. Tipologia unităăilor agricole;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 5. – Tipologia unităăilor agricole II – Structura organizatorică a unităăilor agricole.; 5.1. Tipologia unităăilor agricole; 5.2. Principiile de funcționare și funcțiile unităăilor agricole; 5.3. Structura organizatorică a unităăilor agricole;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 6. – Structura de producție, cultura organizaăională și dimensiunea unităăilor agricole; 6.1. Structura de producție; 6.2. Cultura întreprinderilor; 6.3. Dimensiunea și mărimea unităăilor agricole;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 7. – Optimizarea dimensiunilor și specializarea unităăilor agricole; 7.1. Mărimea unităăilor agricole în România; 7.2. Metode și procedee de optimizare a dimensiunilor unităăilor agricole; 7.3. Specializarea unităăilor agricole;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 8. – Cooperarea, integrarea și sistemul managerial al	Prezentare PPT,	2

unităților agricole; 8.1. Cooperarea în producția agricolă; 8.2. Integrarea unităților agricole; 8.3. Sistemul managerial al unităților agricole -1;	prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	
Cursul 9. – Sistemul managerial al unităților agricole – II; 9.1. Posturi de conducere; 9.2. Proiectarea structurii de conducere; 9.3. Procesul managerial;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 10. – Funcțiile managementului; 10.1. Funcția de planificare; 10.2. Funcțiile de organizare și comandă; 10.3. Funcția de control;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 11. – Definirea managerilor. Modalități, stiluri și metode de conducere; 11.1. Definirea managerilor: sarcini, responsabilități și competențe; 11.2. Modalități și stiluri de conducere; 11.3. Metode utilizate în activitatea managerială;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 12. – Decizia de conducere și procesul decizional; 12.1. Decizia de conducere – concept, cerințe, tipologie; 12.2. Metode de fundamentare a deciziilor; 12.3. Procesul decizional;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 13. – Gestiunea economică în unitățile agricole. Resurse și factori de producție; 13.1. Conceptul, obiectivele și principiile gestiunii economice; 13.2. Legile gestiunii economice; 13.3. Resursele și factorii de producție;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 14. - Elementele definitorii ale factorilor de producție. Gestiunea cheltuielilor și a costurilor unitare de producție; 14.1. Elementele ce definesc factorii de producție; 14.2. Raportul între resurse și factori; 14.3. Gestiunea cheltuielilor și a costurilor unitare de producție;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Bibliografie: 1. Alecu I., Merce E., Pană D., Sâmbotin L., Ciurea I., Bold I., Dobrescu N. - <i>Managementul in agricultură</i> - Editura Ceres, 1997. 2. Drăgulescu N. - <i>Premii regionale pentru calitate</i> - studiu comparativ - Adevărul economic, nr. 39 (281), 1997. 3. Dumitrescu M. - <i>Strategii și management strategic</i> - Ed. Economică, București, 2002. 4. Fayol H. - <i>Administration industrielle et générale</i> - Dumond Editeur, 1970. 5. Hofstede G. - <i>Cultures Conséquences: International Differences in Work</i> - Re- lated Values, Beverly Hills, Calif-and London: Sage 1980. 6. Magearu V. - <i>Curs de economie politică</i> - Ed. Institutul de Arte Grafice I. Io- nescu, București, 1934. 7. Mihuleac E. - <i>Profesionalizarea conducerii</i> - în lucrarea „Știința Conducerii și profilul conducătorilor” - Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1977. 8. Nicolescu O., Verbancu I. - <i>Management</i> - Editura Economică, 1997, București. 9. Oancea Margareta - <i>Managementul modern în unitățile agricole.</i> - Editura Ceres, București, 2004. 10. Oancea Margareta -- <i>Managementul în unitățile zootehnice</i> - Ed. USAMV București, 1991. 11. Oancea Margareta – <i>Managementul, gestiunea economică și strategia în unitățile agricole.</i> - Editura Ceres, București, 2005. 12. Tănăsescu Rodica, Oancea Margareta, Condei Reta, Niculae Ioana - <i>Managementul în unitățile agricole</i> - Editura Licorna, 1997.		
9.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
1. Întocmirea planului de dezvoltare a efectivului de taurine: 1.1 Întocmirea planului de montă și fătări la vaci și vițeile;	Expunere, explicație, demonstrație, teme,	10

1.2 Planificarea evoluției anuale a efectivului de taurine; 1.3 Planificarea evoluției lunare și trimestriale ale efectivului de taurine;	rezolvări exerciții.	
2. Planificarea producțiilor în creșterea taurinelor: 2.1. Planificarea producției medii pe animal; 2.2. Planificarea producției totale; A. Planificarea producției de lapte pe luni, trimestre și anual; B. Planificarea sporului de creștere în greutate și a greutateii vii; C. Planificarea producției secundare; 2.3. Planificarea evoluției efectivului exprimată în greutate vie; 2.4. Întocmirea planului de livrare a producției;	Expunere, explicație, demonstrație, teme, rezolvări exerciții.	5
Refaceri lucrări practice;		1
TESTUL 1		1
3. Determinarea necesarului de furaje pentru ferma de taurine și organizarea producției acestora: 3.1. Stabilirea rațiilor optime de furajare pe baza calculelor matematice de programare liniară; 3.2. Determinarea necesarului de furaje; 3.3. Întocmirea planului de cultură pentru furajele de volum; 3.4. Întocmirea fișelor tehnologice pentru culturi furajere; 3.5. Întocmirea balanțelor furajere; 3.6. Stabilirea numărului zilelor animale furajate și a efectivului mediu de animale furajate;	Expunere, explicație, demonstrație, teme, rezolvări exerciții.	6
Refaceri lucrări practice;		1
TESTUL 2		1
4. Calculul eficienței economice în creșterea taurinelor 4.1. Calcularea cheltuielilor, veniturilor și a indicatorilor de eficiență economică pentru o fermă de vaci de lapte		2
Refaceri lucrări practice, testul 1 și testul 2		1

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei are în vedere:

- Însușirea de către studenți a cunoștințelor și noțiunilor de specialitate privind managementul exploatațiilor agricole, fermelor de creștere a animalelor, unităților de procesare a produselor animaliere și luarea unor decizii optime în conducerea și gestionarea acestora.
- Proiectarea și conducerea exploatațiilor agricole, a unităților de procesare a produselor animaliere, a fermelor de exploatare a animalelor în condiții de eficiență economică.

11. Evaluare

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
11.1 Curs	- corectitudinea și complexitatea cunoștințelor însușite, utilizarea unui limbaj de specialitate; - cunoașterea caracteristicilor sistemelor moderne de conducere a diferitelor tipuri de exploatații și unități de procesare; - însușirea și valorificarea cunoștințelor predate în vederea evaluării corecte a situațiilor din teren și elaborării unor soluții pragmatice, în funcție de situație.	<i>evaluare sumativă</i> prin forma de verificare examen (probă scrisă), în sesiunea de examene;	70 %

11.2 Seminar / Laborator / Proiect	- însușirea, de către studenți, a modalității de întocmire a planului de dezvoltare a efectivului de taurine; - cunoașterea modului de planificare a producțiilor în creșterea taurinelor; - deprinderea, de către studenți, a modului de calcul al necesarului de furaje pentru diferite tipuri de exploatații animaliere;	<i>evaluare continuă</i> prin: verificare orală și practică, verificare scrisă (30 %);	30 %
11.3 Standard minim de performanță	Însușirea noțiunilor fundamentale, folosirea limbajului de specialitate și efectuarea unor determinări simple. Condiția de promovare a testelor de la lucrările practice și a examenului este obținerea notei 5. Calculul notei finale se face prin rotunjirea punctajului final.	Refaceri lucrări practice Susținere și promovare teste de laborator Susținere și promovare examen	20 % 30 % 50 %

Data completării
25.09.2025

Semnătura titularului de curs și laborator

.....

.....

Data avizării în
departament
26.09.2025

Semnătura directorului de departament

.....