

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ BUCUREȘTI
Facultatea de Ingineria și Gestiunea Producțiilor Animale



FIȘA DISCIPLINEI

Management

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	Ingineria și gestiunea producțiilor animale
1.3 Departamentul	Tehnologii de producție și procesare
1.4 Domeniul de studii	Zootehnie
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Zootehnie/Inginer

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Ion CĂLIN						
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	Șef lucr. Dr. Dănuț Nicolae ENEA						
2.4 Anul de studiu	IV	2.5 Semestrul	8	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	DS

3. Timpul total estimat

3.1 Număr total de ore pe săptămână	4	3.1.1 Curs	2	3.1.2 Seminar/laborator/proiect	2
3.2 Număr total de ore conform planului de învățământ	48	3.2.1 Curs	24	3.2.2 Seminar/laborator/proiect	24
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					7
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					3
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					6
Tutoriat					4
Examinări					3
Alte activități (vizite în teren)					4

3.3 Total ore studiu individual	27
3.4 Total ore pe semestru	75
3.5 Numărul de credite	3

4. Precondiții

4.1 de curriculum	Îndeplinirea numărului de credite necesare promovării
4.2 de competențe	Capacitatea de a aplica cunoștințele dobândite la disciplina Management

5. Condiții

5.1 de desfășurare a cursului	Sala de curs cu dotări adecvate, prezentări Power Point, manuale și cărți de specialitate, materiale digitale (laptop, videoproector).
5.2 de desfășurare a laboratorului	Sala de laborator cu dotări adecvate, laptop, videoproector

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	• Stăpânește tehnici, metode, atitudini prin care se asigură rezolvarea problemelor sub raport profesional, organizatoric, de conducere, de luare a deciziilor și de control, cu concretizarea acestora în creșterea eficienței economice”. • Utilizează cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, procese, proiecte asociate procesului de gestionare și conducere a fermelor de exploatare a animalelor; • Aplică unor principii și metode de bază pentru rezolvarea de probleme/situații bine definite, tipice conducerii unor exploatații zootehnice; • Utilizează adecvată de criterii și metode standard de evaluare, pentru a aprecia calitatea, meritele, și limitele unor procese, programe, proiecte, concepte, metode și teorii;
Competențe transversale	• Execută sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată; • Dă dovadă de deprindere pentru atribuții și activitățile specifice muncii în echipă și distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate. Familiarizarea și deprinderea cu atribuțiile și cu activitățile specifice muncii în echipă, inclusiv cu cele legate de distribuirea și delegarea de competențe către subordonați. • Conștientizează nevoia de formare profesională continuă; identificarea și utilizarea eficientă a resurselor și tehnicilor eficiente de învățare pentru dezvoltarea personală și profesională

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	• Studentul/absolventul recunoaște conceptele fundamentale de management, evoluția teoriilor manageriale și particularitățile managementului în zootehnie • Studentul/absolventul specifică funcțiile managementului (planificare, organizare, conducere, control) și procesul decizional aplicat • Studentul/absolventul sumarizează structura organizatorică, cultura organizațională, dimensiunea și specializarea unităților agricole • Studentul/absolventul descrie gestiunea economică a unităților agricole: resurse, factori de producție, cheltuieli și costuri unitare de producție
Aptitudini	• Studentul/absolventul planifică conceptele de management pentru analiza și optimizarea activităților din unitățile agricole • Studentul/absolventul selectează metode moderne de fundamentare a deciziilor manageriale și instrumente de gestiune economică • Studentul/absolventul proiectează structuri organizatorice și să definească posturi de conducere în cadrul fermelor și întreprinderilor agricole • Studentul/absolventul îmbunătățește eficiența unităților agricole prin analiza resurselor, a costurilor și a indicatorilor economici

Responsabilitate și autonomie	• Studentul/absolventul utilizează capacitatea de a asuma responsabilitatea pentru decizii manageriale în condiții de risc și incertitudine • Studentul/absolventul planifică proiectarea, implementarea și evaluarea unor soluții manageriale adaptate contextului național și european • Studentul/absolventul operează atât independent, cât și în echipă, pentru rezolvarea problemelor de management
-------------------------------	---

8. Obiectivele disciplinei

8.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina "Management" își propune să prezinte studenților procesele și relațiile de natură social-economică, tehnico-materială și de conducere, care se manifestă în unitățile agricole, de procesare a producăiilor animaliere și de exploatare a animalelor, în corelație cu principiile și funcțiile economice ale acestora.
8.2 Obiectivele specifice	Însușirea cunoștințelor și noțiunilor de specialitate privind particularitățile exploatațiilor agricole, fermelor de creștere a animalelor, unităților de procesare a produselor animaliere și luarea unor decizii oportune și eficiente în conducerea și gestionarea acestora în coondiții de eficiență economică.

9. Conținuturi

9.1 Curs	Metode de predare	Observații
Cursul 1. – Gestiunea costurilor unitare de producție – II. Managementul asigurării și utilizării eficiente a mijloacelor tehnico-materiale; 1.1. Costurile de producție; 1.2. Optimizarea alocării factorilor de producție; 1.3. Substituirea și combinarea factorilor de producție; 1.4. Managementul asigurării și utilizării eficiente a mijloacelor tehnico-materiale	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația.	2
Cursul 2. – Managementul activităților de aprovizionare. Optimizarea proiectării și utilizării construcțiilor; 2.1. Managementul activității de cumpărare; 2.2. Managementul activității de aprovizionare; 2.3. Optimizarea proiectării și utilizării eficiente a construcțiilor	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația.	2
Cursul 3. – Dimensiunea, mărimea, specializarea și integrarea unităților de producție. 3.1. Organizarea asigurării unităților cu mijloace mecanice; 3.2. Creșterea gradului de mecanizare; 3.3. Organizarea asigurării eficiente cu materii prime si materiale și optimizarea utilizării acestora;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 4. – Managementul reproducției economice a efectivelor de animale. 4.1. Reproducția animalelor – concept, indicatori tehnologici; 4.2. Indicatorii economici ai reproducției; 4.3. Măsurile tehnico–organizatorice necesare pentru realizarea obiectivelor reproducției economice a animalelor;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 5. – Sistem de producție. Gestiunea producției în unitățile Agricole; 5.1. Optimizarea programului de monte și fătări; 5.2. Sistemul de producție – concept, conținut; 5.3. Gestiunea producției în unitățile agricole; 5.4. Fundamentarea organizatorică a sistemelor de producție vegetală	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 6. – Organizarea și lansarea proceselor de producție. 6.1. Structura procesului de producție și a timpului de muncă; 6.2. Tipologia normelor de muncă și fundamentarea lor ; 6.3. Diviziunea, cooperarea și comunicarea în muncă. Organizarea	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2

formațiunilor și a locului de muncă;		
Cursul 7. – Managementul resurselor umane; 7.1. Resursele umane; 7.2. Caracteristicile muncii în agricultură; 7.3. Gestiunea resurselor umane;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 8. – Managementul resurselor umane – II; 8.1. Gestiunea resurselor umane; 8.2. Formele de salariu și salarizarea personalului 8.3. Asigurarea condițiilor de muncă. Motivația personalului;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 9. – Managementul resurselor umane - III. Managementul valorificării produselor 9.1. Auditul social; 9.2. Eficienta utilizării resurselor umane; 9.3. Valorificarea produselor. Concept, conținut;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 10. – Valorificarea și filierele de comercializare a producăților; 10.1. Particularitățile valorificării producăților vegetale; 10.2. Particularitățile valorificării producăților animale; 10.3. Structura valorică a filierelor de comercializare a producăților;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 11. – Managementul afacerilor în agricultură 11.1. Managementul afacerilor; 11.2. Etapele necesare autorizării unei afaceri; 11.3. Elaborarea afacerii;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Cursul 12. – Proiectarea unei afaceri. Negocierea și etica în afaceri; 12.1. Conținutul planului de afaceri; 12.2. Managementul afaceri; 12.3. Demararea, conducerea și evaluarea afacerii; 12.4. Negocierea și etica în afaceri;	Prezentare PPT, prelegere participativă, expunerea sistematică, explicația, conversația, studiu comparativ.	2
Bibliografie: 1. Alecu I., Merce E., Pană D., Sâmbotin L., Ciurea I., Bold I., Dobrescu N. - <i>Managementul în agricultură</i> - Editura Ceres, 1997. 2. Drăgulescu N. - <i>Premii regionale pentru calitate</i> - studiu comparativ - Adevărul economic, nr. 39 (281), 1997. 3. Dumitrescu M. - <i>Strategii și management strategic</i> - Ed. Economică, București, 2002. 4. Fayol H. - <i>Administration industrielle et générale</i> - Dumond Editeur, 1970. 5. Hofstede G. - <i>Cultures Conséquences: International Différences in Work</i> - Related Values, Beverly Hills, Calif-and London: Sage 1980. 6. Magearu V. - <i>Curs de economie politică</i> - Ed. Institutul de Arte Grafice I. Io- nescu, București, 1934. 7. Mihuleac E. - <i>Profesionalizarea conducerii</i> - în lucrarea „Știința Conducerii și profilul conducătorilor” - Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1977. 8. Nicolescu O., Verbancu I. - <i>Management</i> - Editura Economică, 1997, București. 9. Oancea Margareta - <i>Managementul modern în unitățile agricole</i> . - Editura Ceres, București, 2004. 10. Oancea Margareta -- <i>Managementul în unitățile zootehnice</i> - Ed. USAMV București, 1991. 11. Oancea Margareta – <i>Managementul, gestiunea economică și strategia în unitățile agricole</i> . - Editura Ceres, București, 2005. 12. Tănăsescu Rodica, Oancea Margareta, Condei Reta, Niculae Ioana - <i>Managementul în unitățile agricole</i> - Editura Licorna, 1997.		
9.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
1. Întocmirea planului de dezvoltare a efectivului de taurine: 1.1 Întocmirea planului de montă și fătări la vaci și vițeie; 1.2 Planificarea evoluției anuale a efectivului de taurine; 1.3 Planificarea evoluției lunare și trimestriale ale efectivului de taurine;	Expunere, explicație, demonstrație, teme, rezolvări exerciții.	9
2. Planificarea producăților în creșterea taurinelor: 2.1. Planificarea producăției medii pe animal;	Expunere, explicație, demonstrație, teme,	5

2.2. Planificarea producției totale; A. Planificarea producției de lapte pe luni, trimestre și anual; B. Planificarea sporului de creștere în greutate și a greutatei vii; C. Planificarea producției secundare; 2.3. Planificarea evoluției efectivelor exprimată în greutate vie; 2. Întocmirea planului de livrare a producției;	rezolvări exerciții.	
Refaceri lucrări practice;		1
TESTUL 1		1
3. Determinarea necesarului de furaje pentru ferma de taurine și organizarea producției acestora: 3.1. Stabilirea rațiilor optime de furajare pe baza calculelor matematice de programare liniară; 3.2. Determinarea necesarului de furaje; 3.3. Întocmirea planului de cultură pentru furajele de volum; 3.4. Întocmirea fișelor tehnologice pentru culturi furajere; 3.5. Întocmirea balanțelor furajere; 3.6. Stabilirea numărului zilelor animale furajate și a efectivului mediu de animale furajate;	Expunere, explicație, demonstrație, teme, rezolvări exerciții.	4
Refaceri lucrări practice;		1
TESTUL 2		1
4. Calculul eficienței economice în creșterea taurinelor 4.1. Calcularea cheltuielilor, veniturilor și a indicatorilor de eficiență economic pentru o fermă de vaci de lapte		1
Refaceri lucrări practice, testul 1 și testul 2		1

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei are în vedere: • Însușirea de către studenți a cunoștințelor și noțiunilor de specialitate privind managementul exploatațiilor agricole, fermelor de creștere a animalelor, unităților de procesare a produselor animaliere și luarea unor decizii optime în conducerea și gestionarea acestora. • Proiectarea și conducerea exploatațiilor agricole, a unităților de procesare a produselor animaliere, a fermelor de exploatare a animalelor în condiții de eficiență economică.

11. Evaluare

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
11.1 Curs	- corectitudinea și complexitatea cunoștințelor însușite, utilizarea unui limbaj de specialitate; - cunoașterea caracteristicilor sistemelor moderne de conducere a diferitelor tipuri de exploatații și unități de procesare; - însușirea și valorificarea cunoștințelor predate în vederea evaluării corecte a situațiilor din teren și elaborării unor soluții pragmatice, în funcție de situație.	<i>evaluare sumativă</i> prin forma de verificare examen (probă scrisă), în sesiunea de examene;	70 %
11.2 Seminar / Laborator / Proiect	- însușirea, de către studenți, a modalității de întocmire a planului de dezvoltare a efectivului de taurine; - cunoașterea modului de planificare a producțiilor în creșterea taurinelor; - deprinderea, de către studenți, a modului de calcul al necesarului de furaje pentru	<i>evaluare continuă</i> prin: verificare orală și practică, verificare scrisă (30 %);	30 %

		diferite tipuri de exploatații animaliere;		
11.3	Standard minim de performanță	Însușirea noțiunilor fundamentale, folosirea limbajului de specialitate și efectuarea unor determinări simple. Condiția de promovare a testelor de la lucrările practice și a examenului este obținerea notei 5. Calculul notei finale se face prin rotunjirea punctajului final.		

Data completării
25.09.2025

Semnătura titularului de curs și laborator

.....

.....

**Data avizării în
departament**
26.09.2025

Semnătura directorului de departament

.....