



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI

FACULTATEA DE INGINERIA
ȘI GESTIUNEA PRODUCȚIILOR ANIMALIERE

PLANUL OPERAȚIONAL

al Facultății de Ingineria și Gestiunea Producțiilor Animaliere din cadrul USAMV București pentru anul 2025

Obiective generale

- dezvoltarea sustenabilă a strategiilor educaționale, a curriculelor universitare și a competențelor dezvoltate, în concordanță cu cerințele pieței muncii și cu programele similare la nivel național și internațional;
- creșterea vizibilității facultății prin extinderea și diversificarea ofertei educaționale pentru a îmbunătăți calitatea procesului de învățământ;
- dezvoltarea competențelor teoretice și practice ale studenților în vederea formării de specialiștilor în domeniile Zootehnie, Ingineria Produselor Alimentare și Științe Aplicate;
- susținerea activităților de cercetare științifică, atât fundamentală, cât și aplicativă, orientate către nevoile societății și adaptate la tendințele internaționale din domeniu;
- extinderea parteneriatelor naționale și internaționale pentru îmbunătățirea activității didactice și cercetării științifice universitare;
- menținerea și consolidarea prestigiului științific și cultural-educativ al facultății;
- modernizarea și dezvoltarea infrastructurii educaționale și de cercetare a facultății.

Tabel nr.1 – Obiectivele specifice și activitățile corespunzătoare

Obiective specifice	Activități corespunzătoare obiectivelor specifice	Suma alocată cf.bugetului	Responsabili	Termen de realizare	Indicatori de rezultat
1.	2.	3.	4.	5.	6.
I. EDUCAȚIE ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII					
O.S.1. Asigurarea desfășurării în condiții optime a procesului de admitere.	A.1. Asigurarea resurselor necesare (personal administrativ, tehnologie, spații adecvate)	10.190.000	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității	ianuarie – decembrie 2025	1. Revizuirea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor 2. Studiu de analiză a cerințelor pieței muncii privind nevoile de formare ale angajatorilor și absolvenților 3. Evaluarea periodică a domeniului de masterat Ingineria produselor alimentare 4. Înființarea programului de studii de licență în sistem dual Științe gastronomice și a programului de studii de masterat în sistem dual Alimentația sustenabilă în economia circulară 5. Numărul de absolvenți angajați în domeniul de competență al calificării universitare 6. Numărul de candidați admiși la programele de studii de licență, masterat și doctorat 7. Cursuri intensive de pregătire și asigurarea de consultații la nivel de disciplină (2 ore/săptămână) 8. Numărul de noi centre de practică înființate 9. Premii și burse acordate studenților cu performanțe 10. Numărul de întâlniri cu angajatorii 11. Numărul de contracte de parteneriat încheiate pentru practica studenților 12. Bază de date cu absolvenții facultății
	A.2. Asigurarea respectării procedurilor și identificarea problemelor în timp real				
	A.3. Reducerea riscurilor de eroare prin utilizarea softurilor specializate pentru procesarea documentelor și organizarea candidaților				
O.S.2. Menținerea numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat și a celor cu taxă cel puțin la nivelul anilor precedenți.	A.1. Ajustarea ofertei educaționale pentru a răspunde cerințelor pieței muncii și preferințelor candidaților				
	A.2. Organizarea unor campanii de promovare a ofertei educaționale pentru a evidenția beneficiile și perspectivele profesionale ale programelor de studii				
	A.3. Creșterea numărului de studenți internaționali și atragerea absolvenților din alte regiuni				
O.S.3. Dezvoltarea și diversificarea ofertei educaționale în condițiile creșterii calității procesului de învățământ.	A.1. Armonizarea ariei curriculare din oferta educațională cu cerințele dinamice ale mediului economic				
	A.2. Adaptarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor la cerințele pieței muncii				
	A.3. Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii de licență și masterat				
	A.4. Compatibilizarea calității programelor de studii universitare cu cerințele calificărilor profesionale				
O.S.4. Promovarea unui proces de învățământ modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele pieței muncii.	A.1. Stabilirea unor parteneriate cu companii pentru a dezvolta programe de studii aliniate la cerințele lor				
	A.2. Organizarea pregătirii suplimentare a studenților				
	A.3. Extinderea utilizării platformelor de e-learning				
	A.4. Crearea unor programe eficiente de orientare și mentorat pentru a ajuta studenții să își definească parcursul educațional și profesional				
O.S.5. Asigurarea desfășurării în condiții optime a examenelor de finalizare a studiilor.	A.1. Organizare riguroasă și o coordonare eficientă, pentru a garanta corectitudinea, transparența și calitatea procesului				
	A.2. Organizarea unor întâlniri sau sesiuni de întrebări și răspunsuri pentru a clarifica așteptările și procedurile				
	A.3. Utilizarea unei platforme online pentru anunțuri și notificări legate de examene				

O.S.6. Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii studențești.	A.1. Încheierea de parteneriate și protocoale de colaborare cu institute de cercetări, unități de producție din domeniile de studii ale facultății pentru pregătirea teoretică și practică a studenților A.2. Dezvoltarea și înființarea unor noi centre de practică				
O.S.7. Acreditarea și reacreditarea programelor de studii.	A.1. Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii de licență și materat				
II. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII					
O.S.1. Dezvoltarea și consolidarea sistemului de management al calității.	A.1. Implementarea măsurilor corective și preventive pentru îmbunătățirea proceselor A.2. Realizarea periodică de audituri pentru a evalua conformitatea cu standardele stabilite A.3. Organizarea de cursuri pentru personalul implicat în implementarea și menținerea sistemului de management al calității A.4. Utilizarea unor sisteme informatice pentru monitorizarea proceselor, colectarea datelor și raportarea performanței	3.500.000	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității	ianuarie – decembrie 2025	1. Îmbunătățirea platformelor de management academic 2. Optimizarea planurilor de învățământ pentru programe de studii de licență și masterat 3. Numărul de parteneriate cu mediul socio-economic 4. Numărul de sesiuni de formare și instruire pentru angajați
O.S.2. Evaluarea periodică a programelor de studii de licență și masterat.	A.1. Adoptarea măsurilor necesare pentru optimizarea programelor de studii A.2. Monitorizarea impactului modificărilor realizate A.3. Creșterea numărului de parteneriate cu mediul socio-economic				
O.S.3. Creșterea eficienței metodelor de management pentru asigurarea calității.	A.1. Îmbunătățirea proceselor de evaluare și monitorizare A.2. Dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice A.3. Utilizarea platformelor de management academic				
O.S.4. Implementarea – dezvoltarea sistemului de control intern managerial.	A.1. Implementarea procedurilor de control A.2. Adoptarea de planuri de acțiune corective în funcție de rezultatele monitorizării A.3. Organizarea de sesiuni de formare și instruire pentru angajați				
III. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE					
O.S.1. Creșterea calității activității de cercetare științifică în cadrul facultății.	A.1. Dezvoltarea de proiecte de cercetare la nivel național și internațional, axate pe teme prioritare ce corespund structurii departamentelor facultății A.2. Publicarea de lucrări științifice în reviste cotate/indexate ISI și BDI A.3. Furnizarea resurselor esențiale pentru desfășurarea activității de cercetare științifică	1.850.000	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității	ianuarie – decembrie 2025	1. Numărul de proiecte, granturi, contracte de consultanță 2. Numărul de cereri de brevete depuse 3. Numărul de premii și medalii obținute 4. Numărul de articole publicate în reviste indexate/cotate ISI 5. Numărul de articole publicate în reviste indexate BDI 6. Numărul de cărți de specialitate publicate în edituri recunoscute 7. Participarea la târguri, expoziții, saloane ale cercetării 8. Susținere de prelegeri la evenimente
O.S.2. Dezvoltarea resurselor umane antrenate în activitatea de cercetare științifică.	A.1. Participarea la programe naționale și internaționale de cercetare-dezvoltare sau educație permanentă A.2. Acordarea de burse de mobilitate prin programe specializate A.3. Participarea la cursuri de perfecționare profesională și managerială				

O.S.3. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de cercetare.	A.1. Dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă A.2. Achiziționarea de volume de referință prin subscrierea la baze de date internaționale A.n.....				internaționale 9. Organizare întâlniri, mese rotunde 10. Creșterea numărului de articole științifice realizate în colaborare cu autori din străinătate 11. Apariția celor două numere anuale ale revistei Scientific Papers. Series D. Animal Science 12. Indexarea în noi baze de date internaționale a revistei facultății 13. Creșterea valorii factorului de impact al revistei facultății 14. Creșterea numărului de evaluatori 15. Creșterea numărului de studenți participanți la manifestări științifice 16. Premii obținute în concursuri studențești
O.S.4. Creșterea calității și impactului revistei facultății.	A.1. Indexarea în baze noi de date internaționale de referință a revistei Scientific Papers. Series D. Animal Science A.2. Promovarea revistei în vederea atragerii de autori de articole din universități și institute de cercetare de prestigiu A.3. Atragerea de evaluatori în vederea selectării celor mai valoroase articole științifice				
O.S.5. Creșterea calității și vizibilității evenimentelor științifice organizate.	A.1. Promovarea conferințelor în cadrul universităților și institutelor de cercetare, la nivel național și internațional A.2. Asigurarea resurselor financiare în vederea publicării de articole științifice A.3. Implicarea unui număr mai mare de studenți de la programele de studii de licență și masterat în activitatea de cercetare științifică				
O.S.6. Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor.	A.1. Organizarea de evenimente științifice la nivel național și internațional, inclusiv mese rotunde, întâlniri și workshop-uri A.2. Promovarea colaborărilor cu sectorul privat pentru încheierea de contracte de cercetare A.3. Aderarea la organizații profesionale naționale și internaționale A.n.....				
O.S.7. Creșterea participării la competițiile naționale și internaționale.	A.1. Facilitarea accesului la infrastructură de cercetare modernă (laboratoare, echipamente, software) A.2. Organizarea de campanii de informare A.3. Organizarea de ateliere și sesiuni de training pentru redactarea propunerilor de cercetare				
O.S.8. Creșterea capacității de inovare, dezvoltare tehnologică și transfer al rezultatelor.	A.1. Dezvoltarea de consorții de cercetare între universități și companii A.2. Încurajarea brevetelor și protecției proprietății intelectuale A.3. Organizarea de premii și competiții pentru excelență în inovare				
O.S.9. Abordarea unor teme complexe de cercetare interdisciplinară și multidisciplinară.	A.1. Crearea de rețele de cercetare pentru schimbul de idei și expertiză A.2. Atragerea de investiții din sectorul privat pentru cercetare aplicată A.3. Implementarea unor platforme digitale colaborative pentru schimbul de informații				
IV. DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE: MOBILITĂȚI, PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ, OCUPARE POSTURI					
O.S.1. Scoaterea la concurs/promovare și organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare.	A.1. Susținerea promovării cadrelor didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante A.2. Evaluarea periodică a activității didactice și științifice a personalului didactic	600.000	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității	ianuarie – decembrie 2025	1. Cursuri de perfecționare 2. Burse de mobilitate Erasmus 3. Achiziții de fond de carte pentru biblioteca facultății 4. Posturi didactice scoase la concurs
O.S.2. Acoperirea necesarului de cadre didactice pentru discipline deficitare.	A.1. Atragerea celor mai valoroși studenți prin scoaterea la concurs a posturilor de asistenți universitari				

	A.2. Promovarea, în măsura posibilităților, a unor modalități de recompensă pentru prestarea de activități suplimentare				5. Modalități moderne de evaluare a performanțelor cadrelor didactice
O.S.3. Perfecționarea personalului didactic și de cercetare.	A.1. Participarea la programe naționale și internaționale de cercetare-dezvoltare sau educație permanentă A.2. Acordarea de burse de mobilitate prin programe specializate A.3. Participarea la cursuri de perfecționare profesională și managerială				
O.S.4. Perfecționare profesională, promovarea și motivarea resurselor umane.	A.1. Acces la cursuri, workshop-uri și certificări profesionale recunoscute internațional A.2. Crearea unui mediu de lucru bazat pe colaborare, respect și transparență A.3. Formarea continuă pe problematica psihopedagogică și de didactica specialității A.n.....				
O.S.6. Identificarea și inițierea de mobilități pentru cadrele didactice și cercetători la instituții din alte țări.	A.1. Consolidarea relațiilor, parteneriatelor și acordurilor de cooperare cu universități și institute de cercetare la nivel național și internațional A.2. Extinderea relațiilor cu mediul socio-economic A.3. Aderarea la organizații profesionale naționale și internaționale				
O.S.7. Sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare în vederea realizării criteriilor minime pentru promovare și dobândirea calității de îndrumător de doctorat.	A.1. Sprijinirea publicării articolelor în jurnale de prestigiu indexate ISI/Web of Science și Scopus A.2. Alocarea de fonduri pentru participarea la conferințe științifice relevante A.3. Stimularea colaborării în rețele internaționale de cercetare				
V. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII ȘI A PATRIMONIULUI					
O.S.1. Optimizarea nivelului de tehnologizare a facultății.	A.1. Achiziționarea de calculatoare performante, monitoare, sisteme de proiecție, tablete, și alte dispozitive care facilitează procesul de învățare A.2. Dotarea cu software-uri educaționale și specializate în diverse domenii	1.100.000	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității Administrator șef facultate	ianuarie – decembrie 2025	1. Laboratoare și amfiteatre modernizate 2. Program informatic bibliotecă 3. Fond de carte și publicații 4. Granturi de cercetare 5. Activități de consultanță
O.S.2. Dezvoltarea și dotarea spațiilor de învățământ, cercetare și producție; asigurarea mentenanței echipamentelor și instalațiilor din aceste spații.	A.1. Colaborarea cu companii private, institute pentru a asigura accesul la echipamente și tehnologii de ultimă generație în cadrul activităților educaționale și de cercetare A.2. Crearea unor proiecte de cercetare în parteneriat cu alte instituții academice sau sectorul privat, care să permită dotarea cu echipamente specializate și oferirea unui mediu de învățare de calitate A.3. Crearea unui plan de mentenanță preventivă				
O.S.3. Îmbunătățirea dotării laboratoarelor, utilizând diferite surse de finanțare.	A.1. Atragerea de venituri extrabugetare din sectorul privat prin activități de consultanță și proiecte A.2. Întocmirea și depunerea unor propuneri de proiect pentru accesarea finanțărilor disponibile				

	A.3. Crearea de proiecte de cercetare comune cu parteneri din industrie care pot finanța achiziționarea echipamentelor necesare pentru desfășurarea cercetării aplicate				
VI. COOPERARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ					
O.S.1. Extinderea relațiilor de cooperare națională și internațională.	A.1. Consolidarea relațiilor, parteneriatelor și acordurilor de cooperare cu universități și institute de cercetare la nivel național și internațional A.2. Extinderea relațiilor cu mediul socio-economic A.3. Aderarea la organizații profesionale naționale și internaționale	350.000	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității	ianuarie – decembrie 2025	1. Programe educaționale și de cercetare organizate în parteneriat cu facultăți de profil 2. Acțiuni de consultanță, expertiză, asistență tehnică, studii de fezabilitate 3. Programe de formare profesională 4. Membri în organizații profesionale 5. Creșterea numărului de mobilități pentru studenți și cadre didactice 6. Creșterea numărului de mobilități 7. Creșterea numărului de evenimente organizate la nivel de facultate
O.S.2. Creșterea numărului de mobilități ale studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice.	A.1. Organizarea unor schimburi de experiență pentru cadrele didactice, prin care să își împărtășească bune practici și să îmbunătățească metodele de predare A.2. Stimularea cadrelor didactice să aplice pentru mobilități în cadrul programelor Erasmus+ sau în alte universități din afacerea internațională, oferind sprijin logistic și financiar				
O.S.3. Schimburi de experiență prin participarea la cursurile școlilor de vară internaționale.	A.1. Organizarea de campanii de promovare (în cadrul întâlnirilor cu studenții, prin e-mailuri, pliante și prezentări online) pentru a atrage atenția asupra avantajelor participării la cursurile școlilor de vară, atât pentru dezvoltarea personală, cât și profesională A.2. Încurajarea cadrelor didactice să participe la cursurile școlilor de vară internaționale pentru a învăța noi metode de predare și cercetare A.3. Oferirea de credite academice pentru studenții care participă la cursurile școlilor de vară, recunoscând astfel valoarea educațională a acestora				
O.S.4. Realizarea de parteneriate cu licee de profil.	A.1. Crearea de programe de mentorat pentru elevi A.2. Organizarea de evenimente educaționale comune A.3. Organizarea de școli de vară, cursuri intensive sau workshopuri pentru liceeni				
O.S.5. Creșterea numărului de studenți și masteranzi străini atrași la programele de studii ale facultății.	A.1. Crearea unor ghiduri detaliate pentru studenții străini A.2. Crearea de proiecte și colaborări cu universități internaționale pentru a oferi oportunități de schimburi academice A.3. Colaborarea cu alte universități din lume pentru a dezvolta programe de mobilitate internațională și acorduri de schimb de studenți				
VII. COMUNICAREA ȘI PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII					
O.S.1. Promovarea pe plan național și internațional a activității didactice și de cercetare a facultății.	A.1. Actualizarea site-ului web al facultății A.2. Promovarea facultății pe rețelele sociale și online A.3. Schimburi de materiale științifice cu facultățile și institutele de cercetare de profil	251.954	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității	ianuarie – decembrie 2025	1. Materiale de prezentare și promovare a activităților didactice și științifice (broșuri, pliante, postere, CD-uri, film prezentare facultate) 2. Site www.igpa.ro 3. Acorduri de parteneriate bilaterale
O.S.2. Creșterea vizibilității ofertei educaționale a facultății pentru creșterea numărului de studenți/masteranzi/doctoranzi.	A.1. Realizarea și prezentarea materialelor de promovare A.2. Actualizarea informațiilor prezentate pe site-ul facultății în limba română/engleză/franceză				

	A.3. Organizarea campaniilor de promovare a facultății în mediul preuniversitar, la târguri naționale și internaționale de oferte educaționale și cu ocazia “Zilele Porților deschise”				
VIII. STUDENȚII: MOBILITĂȚI, CULTURĂ, SPORT, VOLUNTARIAT, ASOCIAȚII STUDENȚEȘTI					
O.S.1. Concursul Profesional - Științific și Sportiv „AGRONOMIADA”, organizat de Universitatea Tehnică a Moldovei din Chișinău, Republica Moldova.	A.1. Pregătirea studenților de cadrele didactice coordonatoare A.2. Organizarea unor sesiuni de pregătire sportivă A.3. Monitorizarea și evaluarea rezultatelor	1.700.000	Decan Prodecani Directori de departament Responsabil cu asigurarea calității Îndrumători de an	ianuarie – decembrie 2025	1. Numărul de acorduri de parteneriat 2. Numărul de evenimente destinate studenților (Sesiunea anuală internațională a studenților, concurs internațional Ecotrophelia, concurs Modalități de inovare a produselor alimentare) 3. Burse acordate de mediul socio-economic 4. Numărul de studenți implicați în activități extracurriculare
O.S.2. Asigurarea condițiilor de instruire, informare și consiliere a studenților și masteranzilor.	A.1. Promovarea acordurilor de tip ERASMUS+ și a altor tipuri de mobilități în cadrul diverselor programe A.2. Perfecționarea managementului serviciilor sociale oferite studenților A.3. Atragerea studenților în organizații profesionale studențești				
O.S.3. Implicarea în mai mare măsură a studenților, masteranzilor și doctoranzilor în procesul de îmbunătățire a tuturor activităților desfășurate în facultate.	A.1. Organizarea de evenimente și acțiuni cu caracter social, cultural și sportiv A.2. Facilitarea acordării de burse de către companii A.3. Organizarea de școli de vară pentru studenți				
O.S.4. Creșterea calității rezultatelor activității studenților, masteranzilor și doctoranzilor.	A.1. Îmbunătățirea procesului didactic prin folosirea metodelor interactive, evaluare continuă și feedback constant A.2. Stimularea implicării studenților în cercetare A.3. Încurajarea studenților să participe la competiții și evenimente naționale și internaționale				
O.S.5. Acordarea burselor studențești și a altor forme de sprijin material pentru studenți.	A.1. Acordarea de burse pentru studenții cu performanțe academice deosebite A.2. Colaborarea cu instituții publice și private pentru sponsorizare A.3. Sprijin pentru mobilitate și schimburi internaționale				
O.S.6. Antrenarea studenților și masteranzilor în cercurile științifice.	A.1. Încurajarea înființării și susținerii cercurilor științifice în cadrul facultății pentru fiecare domeniu de studiu A.2. Încurajarea cadrelor didactice să includă studenții și masteranzii în proiectele de cercetare aflate în desfășurare A.3. Organizarea de workshopuri și sesiuni de formare pentru a învăța studenții cum să redacteze lucrări științifice, să prezinte cercetările lor într-un mod clar și concis și să participe la dezbateri științifice				
O.S.7. Stimularea mobilității studenților și masteranzilor în țară și străinătate.	A.1. Extinderea participării studenților și masteranzilor în programul Erasmus+ A.2. Sprijinirea studenților și masteranzilor pentru a aplica la stagii de practică în organizații sau companii naționale sau internaționale A.3. Organizarea de sesiuni de informare și consiliere pentru studenți și masteranzi, în care aceștia să afle despre oportunitățile de mobilitate academică, procedurile de aplicare și sursele de finanțare disponibile				

O.S.8. Organizarea de manifestări culturale.	A.1. Organizarea unei săptămâni dedicate culturilor internaționale				
	A.2. Încurajarea studenților să formeze grupuri de interes cultural				
	A.3. Organizarea de workshopuri și cursuri de dezvoltare culturală				

Alocații bugetare: 18.651.462 lei

Venituri proprii: 890.492 lei

TOTAL GENERAL: 19.541.954 lei

DECAN,
Prof.univ.dr. Gheorghe Emil MĂRGINEAN